

许昌市住房和城乡建设局

签发人：杨方晓

办理结果：B

对市八届人大五次会议第 60 号建议的答复

刘强、陈宇飞、马红伟代表：

你们提出的关于“以‘完整社区’建设为抓手、系统破解老旧小区改造难题、全面提升居民生活品质”的建议收悉。现答复如下：

一、工作进展情况

（一）完善顶层设计。为落实《河南省深入实施城市更新重点工程三年行动计划（2025-2027 年）》和省住建厅工作要求，许昌市结合实际，出台了《许昌市深入实施城市更新重点工程行动计划》（许政办〔2026〕1 号），安排部署了实施完整社区建设工程，明确了各级各部门权利和责任。同时，成立城市更新工作专班，办公室设在市住建局，构建形成“政府主导、市区联动、部门协同、公众参与、专家指导”的多方联动完整社区建设工作推进机制，压实县（区）完整社区建设主体责任。

（二）明确目标任务。为高质量高标准完成完整社区建设任

务，市住建局组织中心城区各区对现有社区数量、配套设施等情况进行了摸底排查，形成了社区现状底数台账。同时，结合各区现状社区数量及配套设施建设情况，明确了各区 2026 年完整社区建设计划，细化了县（区）建设任务和目标。

（三）统筹推进建设。市住建局指导各区结合年度项目建设计划、争取上级资金项目、社会资本参与等多个维度，对照 2026 年 16 个社区建设工作目标，按照“一院一策”原则，通过“财政投入+上级资金+市场力量”等模式，盘活利用社区资源、构建反哺闭环，进一步提升社区品质。目前，16 个社区建设工作正在有序推进。如魏都区西关街道许烟“西关里”项目，坚持“文化+商业+公益+孵化”理念，结合运营合作主体、阵地更新反哺社区和居民需求“三张清单”，通过“以场地换资源，以空间换服务”方式，引进第三方机构运营，在运营的过程中坚持公益注入商业，商业反哺公益的原则，让居民以低于市面的普惠价格享受到多样化高品质的服务。

二、下步工作计划

下一步，许昌市住建局将持续紧盯 16 个社区建设，做好督导统筹工作，全力保障项目建设。同时，指导各县（市、区）做好项目谋划工作，多渠道筹措资金，一方面主动配合县（市、区）部门做好财政统筹，减轻区级财政支出压力；另一方面，紧盯上级政策，主动对接中央预算内、超长期国债及政府专项债等资金

政策，结合群众需求，做好项目谋划储备。



联系单位及电话：许昌市住房和城乡建设局，2169080

联系人：祝柯

抄送：市人大常委会代表工委（2份），市委市政府督查局（1份）。